



EXECUTION
CONSULTING
EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

MG – Expert Supply Chain

Supply Chain stratégique et tactique - S&OP

Présentation

Au fil de mon parcours, dans de grandes organisations, j'ai développé mon expertise en **gestion de projet transverse supply chain et en déploiement du processus S&OP**.

Mon savoir-faire ? Comprendre les enjeux, identifier les besoins et anticiper. Concevoir et mettre en place des solutions end-to-end pour répondre à des problématiques complexes, en prenant en compte le business et ses contraintes. Conduire les changements en mobilisant les énergies. Aider les processus et les managers à (se) transformer, à générer de l'engagement et de la coopération. Donner du sens.

Pour réaliser mes missions, je m'appuie sur :

- 20 ans d'expérience Industrie dont 13 ans sur des postes exécutifs
- 10 ans en organisations transverses, matricielles, en siège social, à forts enjeux.
- 5 S&OP déployés dans des grands groupes (Thales, Alstom, Hutchinson, Fareva, TE Connectivity)
- 7 ans en environnement pharmaceutique et chimique – 13 ans dans le domaine du transport

Ma valeur ajoutée ? Rationaliser le processus Supply Chain interne pour améliorer la performance client, augmenter la profitabilité de l'entreprise et optimiser sa résilience aux aléas. Capacité à analyser l'environnement pour adapter le déploiement. Identifier les facteurs clés de succès et anticiper les risques. Rigueur et organisation. Ecoute, communication adaptée, savoir-faire pour atteindre les objectifs et co-construire les succès.

COMPETENCES

S&OP

- Process & tools
- Diagnostics, préconisations
- KPI
- Change management

Supply Chain

- Pilotage de projet
- VSM
- Transition
- Audit
- Data reliability- Data consistency
- Identification des besoins outils
- Amélioration continue

Outils informatiques

- Pack office
- SAP R3 SD MM PP
- BI : requêtage et extractions de données

Autres

- Maître de conférence Supply Chain et Gestion Industrielle – Ecole d'ingénieur In&Ma ROUEN

Expériences Professionnelles

S&OP Expert- Senior Project Manager – THALES

Velizy, France : Mars 2021 – Avril 2023

- Membre de l'équipe centrale dirigeante S&OP Process & Tools
 - Maîtrise de la demande, pilotage de la performance, maîtrise des valeurs de stocks
 - Revue et alignement des processus au processus S&OP cible.
 - Rédaction et déploiement du processus S&OP et des KPI
 - Revue et alignement des contenus de trainings process S&OP.
 - Assessments : Stratégie et outils – Training pack et stratégie de training.
 - Support tactiques aux acteurs locaux
- ⇒ **Déploiement du processus S&OP dans le groupe Thales – Projet Ambition Boost.**

Customer and Demand Forecasts Manager - Transition– ARKEMA-TRINSEO

Paris, France : octobre 2019 – Mars 2021

- Change Management : Restructuration du service par pôles métiers direction centrale Supply Chain
 - Création et déploiement d'un outil de forecasting (excel).
 - Mise en place de KPI et pilotage de la performance
 - Restructuration des équipes et désilotisation des compétences
- ⇒ **Optimisation du process et de la gouvernance S&OP**

Direction Supply Chain – Transition – TE CONNECTIVITY

Evreux, France : Mai 2019 – septembre 2019

- Remise à l'objectif des KPI Stock, ventes et OTIF
 - Volet SC de la certification ISO9100 (0 points bloquants)
 - Rationalisation des équipes opérationnelles
 - Pilotage S&OP (déployé en 2011 lors de ma mission précédente)
- ⇒ **Mission réalisée avec succès**

Senior Project Manager déploiement S&OP – HUTCHINSON Composite Industrie

Ivry, France : Mai 2018 – Mai 2019

- Rétroplanning de déploiement
 - Rationalisation des équipes opérationnelles
 - Mise en place et pilotage de la performance
 - Tools & data management
 - Rôles et gouvernance
- ⇒ **Déploiement du processus S&OP**

Direction Supply Chain – Transition – FAREVA

Val-de-Reuil, France : Janvier 2018 – Avril 2018

- Remise à l'objectif des KPI Stock, ventes et OTIF
 - Volet SC de la certification ISO9100 (0 points bloquants)
 - Rationalisation des équipes opérationnelles
 - Pilotage S&OP (déployé en 2011 lors de ma mission précédente)
- ⇒ **Mission réalisée avec succès**

Head of Suppliers Performance – ALSTOM TRANSPORT HQ

Paris, France : Septembre 2012 – Août 2017

- Support au sourcing – Maîtrise de la performance des fournisseurs stratégiques
 - Stratégie
 - Outils et processus d'audit et de développement
 - Audits
 - Formation des équipes locales (région EMEA) Lead Auditeur Supply Chain, Usinage
- ⇒ **Création et déploiement du service performance supply chain fournisseurs**

Supply Chain Senior Projet Manager – DEUTSCH- TE CONNECTIVITY

Evreux, Le Mans, France : Octobre 2010 – Mai 2012

- Mise en place du S&OP
 - POC pour déploiement d'un Core Model Supply Chain multi BU
 - VSM sur BU Test et déploiement site par site du modèle retenu
 - Déploiement S&OP à la maille approvisionnements critiques
 - Modélisation d'organisations Supply Chain et support à la décision
 - Déploiement d'une fonction suivi performance fournisseurs
 - Chef de projet SD pour harmonisation et cubage ERP (SAP) pour reporting central
- ⇒ **Création et déploiement de la fonction supply chain**

EMEA Head of Supply Chain – THORN

Andelys, France : Septembre 2005 – Juillet 2007

- Intégration du flux d'approvisionnement Asie et fortes problématiques qualité
 - Optimisation des flux inter filiales
 - Rationalisation des flux inter filiales et de la rotation des stocks (20%)
 - Intégration de la courbe d'apprentissage dans les modèles fournisseurs
 - Management des équipes
- ⇒ **Structuration des processus de pilotage et management de la performance**

Education

ISAAP - Evreux, France

Master 2, Management de la Supply Chain et des achats 2005

Mémoire : « Le management du risque en supply chain agroalimentaire »

UFR Lettres et Sciences Humaines ROUEN, France

Maîtrise, Lettres Modernes, 1993 Option Biologie-Anatomie-Physiologie

Langues

Français Langue maternelle

Anglais courant